

Stichting De Marsen

### **Doelstelling/missie**

Realiseren en ondersteunen van menswaardige zorg, gemeenschapsvorming en landschapsbeheer.

### **Visie**

De stichting is daar actief waar een (zorg)vraag wordt gesteld en een combinatie mogelijk is tussen zorg, gemeenschapsvorming en landschapsbeheer. Centraal thema is het beantwoorden van zorgvragen door aanbieden van menswaardige zorg waarbij waardigheid en zelfhelend vermogen van mens, dier en landschap centraal staat. Er wordt op een duurzame wijze gewerkt met respect voor natuur en sociale gemeenschap. Er is oog voor herstel/behoud van cultuurhistorische waarden in het landschap. De maatschappelijke omgeving wordt nadrukkelijk uitgenodigd om waar mogelijk te participeren.

De gemeenschap werkt helend voor het individu. Ieder wordt uitgenodigd mee te doen naar eigen vermogen, cliënten, medewerkers en bezoekers. Door zinvolle dagbesteding gericht op de gemeenschap en/of landschapsbeheer ontstaat een collectief waarin ieder individu kan werken aan de ontplooiing van eigen kwaliteiten en mogelijk herstel.

Werkzaamheden en therapieën zijn gericht op empowerment, ontwikkeling van cliënten en maatschappelijke participatie. De stichting staat voor een herstel ondersteunend participatie bevorderend zorgaanbod.



Figuur Participatieladder

### Sociale onderneming als werkwijze

De stichting ziet de wijze van sociaal ondernemerschap als meest geschikte werkvorm om een zorgvraag (bijvoorbeeld jeugdzorg, gehandicaptenzorg, ouderenzorg) te bedienen. De sociale onderneming is flexibel en reageert op veranderende externe omstandigheden zodat de businesscase sluitend blijft en het zorgaanbod goed afgestemd blijft op de zorgvraag. Primair zal de stichting de sociale onderneming toetsen aan bijdrage aan de doelstellingen van de stichting en een meerjarig gezonde financiële exploitatie. Rendement en winst ziet de stichting niet als doel op zichzelf, maar als randvoorwaardelijk voor een gezonde economische bedrijfsvoering en sluitende businesscase.

Iedere sociale onderneming waar de stichting mee samenwerkt maakt een meerjarenplan en een hiervan afgeleid jaarplan (inclusief begroting). In deze plannen wordt omschreven hoe binnen het zorggebied wordt gewerkt aan het realiseren van de stichtingsdoelstellingen, onderbouwd met een sluitende businesscase. Het meerjarenplan wordt overlegd met de stichting. Periodiek bespreken stichting en onderneming de voortgang en aandachtspunten.

Over ieder boekjaar wordt een jaarverslag opgesteld en gepubliceerd op de website van de stichting ([www.stichtingdemarsen.nl](http://www.stichtingdemarsen.nl)).

Momenteel werkt Stichting de Marsen samen met twee sociale ondernemingen:

- De Marsen, landbouw en zorg ([www.demarsen.org](http://www.demarsen.org))
- Tannenberg, gezinskring 't Huys ([www.tannenberg.nl](http://www.tannenberg.nl))

De stichting staat open voor andere initiatieven die passen binnen de doelstellingen en randvoorwaarden van de stichting.